

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Макуев Валентин Анатольевич

Должность: Заместитель директора по учебной работе

Дата подписания: 09.07.2025 11:57:54

Уникальный программный ключ:

a0887579b7e63594c87851bc1bb030c7c4482fa1

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Мытищинский филиал

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана

(национальный исследовательский университет)»

(МФ МГТУ им. Н. Э. Баумана)



Заместитель директора

по учебной работе

МФ МГТУ им. Н. Э. Баумана

Макуев В.А.

«25» июня 2021 г.

Факультет К «Космический факультет»

Кафедра К4 «Экономика и управление»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Прогнозирование и бюджетирование

Автор программы:

Пинягина Н.Б., профессор (д.н.), доктор экономических наук, старший научный сотрудник,

pinyaginanb@bmstu.ru

Утверждена на заседании кафедры «Экономика и управление»  
Протокол № 10 заседания кафедры «К4» от 09.06.2021 г.

Начальник Отдела образовательных программ  
Шевлякова А.А



---

Рабочая программа одобрена на 2022/2023 учебный год.  
Протокол № 8 заседания кафедры «К4» от 15.04.2022 г.  
Лист переутверждения рабочей программы дисциплины / практики.

Рабочая программа одобрена на 2023/2024 учебный год.  
Протокол № 8 заседания кафедры «К4» от 17.04.2023 г.  
Лист переутверждения рабочей программы дисциплины / практики.

Рабочая программа одобрена на 2024/2025 учебный год.  
Протокол № 9 заседания кафедры «К4» от 16.04.2024 г.  
Лист переутверждения рабочей программы дисциплины / практики.

Рабочая программа одобрена на 2025/2026 учебный год.  
Протокол № 09.04.14-04/6 заседания кафедры «К4» от 10.04.2025 г.  
Лист переутверждения рабочей программы дисциплины / практики.

# Оглавление

с.

|                                                                                                                                                                                               |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....                                                   | 4  |
| 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы .....                                                                                                                               | 6  |
| 3. Объем дисциплины.....                                                                                                                                                                      | 7  |
| 4. Содержание дисциплины, структурированное по модулям учебной дисциплины с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий.....      | 8  |
| 5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.....                                                                                                                      | 11 |
| 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации студентов по дисциплине.....                                                                            | 12 |
| 7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины .....                                                                                         | 13 |
| 8. Перечень ресурсов сети интернет, рекомендуемых для самостоятельной работы при освоении дисциплины.....                                                                                     | 14 |
| 9. Методические указания для студентов по освоению дисциплины .....                                                                                                                           | 15 |
| 10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных ..... | 16 |
| 11. Описание материально-технической базы, необходимой для изучения дисциплины.....                                                                                                           | 17 |

# **1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Настоящая рабочая программа дисциплины устанавливает требования к знаниям и умениям студента, а также определяет содержание и виды учебных занятий и отчетности.

Программа разработана в соответствии с:

- Самостоятельно устанавливаемым образовательным стандартом (СУОС 3++) по направлению подготовки (уровень бакалавриата): 38.03.01 «Экономика»;
- Основной профессиональной образовательной программой по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика»;
- Учебным планом МГТУ им. Н.Э. Баумана по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

При освоении дисциплины планируется формирование компетенций, предусмотренных ОПОП на основе СУОС 3++ по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (уровень бакалавриата)

| <b>Код компетенции по СУОС 3++</b>                               | <b>Формулировка компетенции</b>                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                  | <b>Профессиональные компетенции собственные</b>                                                                                    |
| ПКС-3<br>(38.03.01/31<br>Экономика и<br>бизнес-<br>планирование) | Способен применять комплексную оценку результативности деятельности предприятия для бюджетирования и управления денежными потоками |

Для категорий «знать, уметь, владеть» планируется достижение результатов обучения (РО), вносящих на соответствующих уровнях вклад в формирование компетенций, предусмотренных основной профессиональной образовательной программой (табл. 1).

Таблица 1. Индикаторы достижения компетенции

| 1                                                                                                                                                                                                     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Компетенция: код по СУОС<br>3++, формулировка                                                                                                                                                         | Индикаторы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Формы и методы обучения, способствующие<br>формированию и развитию компетенции                                                                                                                      |
| <p>ПКС-3<br/>(38.03.01/31 Экономика и бизнес-планирование)<br/>Способен применять комплексную оценку результативности деятельности предприятия для бюджетирования и управления денежными потоками</p> | <p><b>ЗНАТЬ</b><br/>- источники информации для проведения комплексной оценки деятельности экономического субъекта<br/>- методику расчета финансово-экономических показателей деятельности экономического субъекта<br/>- международные стандарты финансовой отчетности в зависимости от сферы деятельности экономического субъекта<br/><b>УМЕТЬ</b><br/>- определять потенциал трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов для осуществления предпринимательской деятельности<br/>- применять методы финансово-экономического анализа на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности, оценивать бизнес-риски<br/>- составлять финансовую документацию и управлять процессом формирования собственных и заемных финансовых ресурсов<br/><b>ВЛАДЕТЬ</b><br/>- приемами учета, организации бюджетирования и управления денежными потоками финансовой деятельности экономического субъекта<br/>- подготовкой предложений по повышению финансовых результатов деятельности экономического субъекта<br/>- методами разработки сбалансированных решений по реализации стратегии и тактики в области финансовой и экономической политики предприятий и организаций</p> | <p><b>Лекции</b><br/><b>Семинары</b><br/><b>Самостоятельная работа</b><br/><b>Активные и интерактивные формы (методы) обучения:</b><br/>обсуждение практических примеров на лекциях и семинарах</p> |

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Дисциплина входит в блок Б1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы бакалавриата по направлению 38.03.01 «Экономика».

Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение следующих дисциплин учебного плана:

- Статистика;
- Макроэкономическое планирование и прогнозирование;
- Экономика предприятия.

Освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее для следующих дисциплин образовательной программы:

- Методология и организация планирования;
- Бизнес-планирование;
- Управление бизнес-рисками.

Освоение учебной дисциплины связано с формированием компетенций с учетом матрицы компетенций ОПОП для направления (уровень бакалавриата): 38.03.01 Экономика.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общий объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц(з.е.), 180 академических часов (135 астрономических часов). В том числе: 1 семестр – 5 з.е. (180 ак.ч.).

**Таблица 2. Объем дисциплины по видам учебных занятий (в академических часах)**

| Виды учебной работы                  | Объем по семестрам, акад. ч. |                                          |
|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|
|                                      | Всего                        | Количество семестров освоения дисциплины |
|                                      |                              | 1                                        |
| Объем дисциплины                     | 180                          | 180                                      |
| <b>Аудиторная работа*</b>            | <b>72</b>                    | <b>72</b>                                |
| Лекции (Л)                           | 36                           | 36                                       |
| Семинары (С)                         | 36                           | 36                                       |
| <b>Самостоятельная работа (СР)</b>   | <b>108</b>                   | <b>108</b>                               |
| Проработка учебного материала лекций | 4.5                          | 4.5                                      |
| Подготовка к семинарам               | 4.5                          | 4.5                                      |
| Подготовка к экзамену                | 30                           | 30                                       |
| Подготовка к рубежному контролю      | 6                            | 6                                        |
| Другие виды самостоятельной работы   | 63                           | 63                                       |
| <b>Вид промежуточной аттестации</b>  |                              | <b>Экзамен</b>                           |

\*в том числе, в форме практической подготовки

**4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО МОДУЛЯМ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ**

**Таблица 3. Содержание дисциплины**

| № п/п     | Тема (название) модуля                                                    | Виды занятий*, часы |    |    |     | Активные и интерактивные формы проведения занятий       |      | Компетенции, закрепленные за темой (код по СУОС 3++) | Текущий контроль результатов обучения |                   |                  |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|----|-----|---------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|------------------|
|           |                                                                           | Л                   | С  | ЛР | СР  | Форма проведения занятий                                | Часы |                                                      | Срок (неделя)                         | Формы             | Баллы (мин/макс) |
| 1 семестр |                                                                           |                     |    |    |     |                                                         |      |                                                      |                                       |                   |                  |
| 1         | Понятия, функции и задачи прогнозирования и бюджетирования на предприятии | 20                  | 20 | 0  | 43  | обсуждение практических примеров на лекциях и семинарах | 10   | ПКС-3                                                | 10                                    | Рубежный контроль | 24/40            |
|           |                                                                           |                     |    |    |     |                                                         |      |                                                      |                                       | ИТОГО:            | 24/40            |
| 2         | Принципы бюджетирования, виды и структура бюджетов на предприятии         | 16                  | 16 | 0  | 35  | обсуждение практических примеров на лекциях и семинарах | 8    | ПКС-3                                                | 18                                    | Рубежный контроль | 18/30            |
|           |                                                                           |                     |    |    |     |                                                         |      |                                                      |                                       | ИТОГО:            | 18/30            |
| 3         | Экзамен                                                                   | -                   | -  | -  | 30  | -                                                       | -    | -                                                    | -                                     | -                 | 18/30            |
|           | ИТОГО за семестр                                                          | 36                  | 36 | 0  | 108 | -                                                       | 18   | -                                                    | -                                     | -                 | 60/100           |

\*в том числе, в форме практической подготовки

| <b>№,<br/>п/п</b> | <b>Наименование модуля, содержание</b>                                                     | <b>Ча<br/>сы</b> |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>1</b>          | <b>«Понятия, функции и задачи прогнозирования и бюджетирования на предприятии»</b>         |                  |
|                   | <b>Лекции</b>                                                                              | 20               |
| 1.1               | Понятие и задачи финансового прогнозирования                                               | 2                |
| 1.2               | Функции финансового прогнозирования                                                        | 2                |
| 1.3               | Задачи финансового прогнозирования                                                         | 2                |
| 1.4               | Виды прогнозирования и подходы к управлению прогнозными показателями                       | 2                |
| 1.5               | Методика определения перспективных финансовых целей предприятия                            | 2                |
| 1.6               | Принципы планирования «сверху вниз» и «снизу вверх»: сферы и особенности применения        | 2                |
| 1.7               | Бюджетирование: понятие и сущность                                                         | 2                |
| 1.8               | Задачи и функции бюджетирования                                                            | 2                |
| 1.9               | Назначение бюджетирования во взаимосвязи с некоторыми главными целями организации          | 2                |
| 1.10              | Места возникновения затрат. Центры финансового учета и финансовой ответственности          | 2                |
|                   | <b>Семинары</b>                                                                            | 20               |
| C1.1              | Система финансовых целей компании, система контрольных показателей его работы              | 2                |
| C1.2              | Понятие финансовой структуры                                                               | 2                |
| C1.3              | Скользящее финансовое планирование                                                         | 2                |
| C1.4              | Общий обзор систем бюджетирования                                                          | 2                |
| C1.5              | Системы бюджетного планирования деятельности структурных подразделений компании            | 2                |
| C1.6              | Системы сводного (комплексного) бюджетного планирования деятельности предприятия           | 2                |
| C1.7              | Задачи и функции бюджетирования на предприятии                                             | 2                |
| C1.8              | Принципы планирования «сверху вниз» и «снизу вверх»: сферы и особенности применения        | 2                |
| C1.9              | Методы расчета показателей денежного потока                                                | 2                |
| C1.10             | Назначение бюджетирования во взаимосвязи с главными целями организации                     | 2                |
|                   | <b>Самостоятельная работа</b>                                                              | 43               |
| CP1.1             | Проработка учебного материала лекций                                                       | 2.5              |
| CP1.2             | Подготовка к семинарам                                                                     | 2.5              |
| CP1.3             | Подготовка к рубежному контролю                                                            | 3                |
| CP1.4             | Другие виды самостоятельной работы                                                         | 35               |
|                   |                                                                                            |                  |
| <b>2</b>          | <b>«Принципы бюджетирования, виды и структура бюджетов на предприятии»</b>                 |                  |
|                   | <b>Лекции</b>                                                                              | 16               |
| 2.1               | Виды бюджетов на предприятии                                                               | 2                |
| 2.2               | Основные, операционные, вспомогательные и дополнительные бюджеты                           | 2                |
| 2.3               | Форматы и их назначение                                                                    | 2                |
| 2.4               | Структура генерального бюджета (мастер-бюджета)                                            | 2                |
| 2.5               | Структура операционного бюджета, методы формирования различных видов операционного бюджета | 2                |
| 2.6               | Виды финансового бюджета                                                                   | 2                |
| 2.7               | Движение финансовых средств на предприятиях                                                | 2                |
| 2.8               | Изучение и освоение организации управления бюджетами                                       | 2                |
|                   | <b>Семинары</b>                                                                            | 16               |

|       |                                                                                                                                                      |    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| C2.1  | Составление перечня ЦФО, ЦФУ и МВЗ на предприятиях, места возникновения затрат                                                                       | 2  |
| C2.2  | Освоение составления бюджетных регламентов. Бюджетный период и его структура                                                                         | 2  |
| C2.3  | Бюджет продаж, методика его формирования                                                                                                             | 2  |
| C2.4  | Бюджет производства и методика его формирования                                                                                                      | 2  |
| C2.5  | Бюджет запасов готовой продукции, методика его формирования                                                                                          | 2  |
| C2.6  | Бюджет прямых материальных затрат (закупки и использования основных материалов и запасов товарно-материальных ценностей) и методика его формирования | 2  |
| C2.7  | Бюджет трудовых затрат (прямых затрат на оплату труда), методика его формирования                                                                    | 2  |
| C2.8  | Финансовый бюджет, его виды и методы их формирования, расчётный бюджет предприятия                                                                   | 2  |
|       | <b>Самостоятельная работа</b>                                                                                                                        | 35 |
| CP2.1 | Проработка учебного материала лекций                                                                                                                 | 2  |
| CP2.2 | Подготовка к семинарам                                                                                                                               | 2  |
| CP2.3 | Подготовка к рубежному контролю                                                                                                                      | 3  |
| CP2.4 | Другие виды самостоятельной работы                                                                                                                   | 28 |
|       |                                                                                                                                                      |    |
| 3     | Экзамен                                                                                                                                              | 30 |
| CP3.1 | Подготовка к экзамену                                                                                                                                | 30 |

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

Самостоятельная работа студентов по дисциплине обеспечивается следующими учебно-методическими материалами:

1. Рабочая программа дисциплины.
2. Учебная литература и дополнительные материалы [Раздел 7 Рабочей программы дисциплины].
3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» [Раздел 8 Рабочей программы дисциплины].
4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины [Раздел 9 Рабочей программы дисциплины], обеспечивающие самостоятельную работу студента при подготовке к учебным занятиям, выполнении домашних работ, подготовке к контрольным мероприятиям и аттестациям.
5. Комплект индивидуальных заданий.

Студенты получают доступ к указанным материалам начиная с первого занятия по дисциплине.

## **6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ СТУДЕНТОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине базируется на перечне компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (раздел 1). ФОС обеспечивает объективный контроль достижения всех результатов обучения, запланированных для дисциплины.

ФОС включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, владений и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов МГТУ им. Н.Э. Баумана.

ФОС является приложением к данной рабочей программе дисциплины.

## 7. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### Литература по дисциплине

1. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. В 2-х частях. Ч.1 : учебное пособие / И. А. Белолипец, И. И. Лукина, А. С. Кабирова, Д. В. Чувилин. — Москва : Прометей, 2018. — 92 с. — ISBN 978-5-907003-56-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94571.html>
2. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. В 2-х частях. Ч.2 : учебное пособие / И. А. Белолипец, И. И. Лукина, А. С. Кабирова, Д. В. Чувилин. — Москва : Прометей, 2019. — 90 с. — ISBN 978-5-907166-06-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94572.html>
3. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Ильин В. В., Сердюкова Н. А., Алексеев В. Н., Ермилов В. Г. ; ред. Ильин В. В. - 2-е изд., стер. - М. : Омега-Л, 2013. - 559 с. - (Высш. шк. менеджмента). - Библиогр.: с. 533-535. - ISBN 978-5-370-02133-6.

### Дополнительные материалы

4. Друри К. Управленческий и производственный учет (+ учебное пособие) М.: ЮНИТИ, 2012.
5. Основы бизнеса: учебник / под ред. А.В. Трачука, Н.В. Линдер. – М. : КНОРУС, 2019. – 346 с.
6. Налоги и налоговая система Российской Федерации: учебник и практикум / под ред. Л.И. Гончаренко; Финансовый университет при правительстве РФ. – М. : Юрайт, 2016. – 541 с.
7. Савицкий А. А. Оценка экономической эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов: учеб. пособие / А. А. Савицкий, Н. Б. Пинягина, Н. С. Горшенина. – М. : ФГБОУ ВПО МГУЛ, 2015. – 75 с.
8. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. В 2-х частях. Ч.1 Учебное пособие / Белолипец И.А., Лукина И.И., Кабирова А.С., Чувилин Д.В. - 2018. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/94571.html>
9. Щиборщ К.В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России. М.: Дело и сервис, 2011.
10. Хруцкий В.Е., Сизова Т.В. и др. Внутрифирменное бюджетирование. М.: Финансы и статистика, 2012.

## 8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ СЕТИ ИНТЕРНЕТ, РЕКОМЕНДУЕМЫХ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПРИ ОСВОЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Сайт кафедры «Экономика и управление»: <https://mf.bmstu.ru/info/faculty/kf/caf/k4/>
2. Открытая информационная группа кафедры в социальной сети «Instagram»: [https://www.instagram.com/k4\\_bmstu/](https://www.instagram.com/k4_bmstu/)
3. Российская государственная библиотека. <http://www.rsl.ru>.
4. Государственная публичная научно-техническая библиотека России. <http://www.gpntb.ru>.
5. Библиотека МГТУ им. Н.Э. Баумана. <http://library.bmstu.ru>.
6. Научно-техническая библиотека КФ МГТУ им. Н.Э. Баумана. <http://library.bmstu-kaluga.ru>.
7. Научная электронная библиотека <http://eLIBRARY.RU>.
8. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» <http://e.lanbook.com>.
9. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» <http://biblioclub.ru>.
10. Электронно-библиотечная система «IPRbooks» <http://www.iprbookshop.ru>.
11. Электронно-библиотечная система (ЭБС) «Юрайт» <https://biblio-online.ru>.
12. Центральная библиотека образовательных ресурсов Минобрнауки РФ. [www.edulib.ru](http://www.edulib.ru).
13. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов <http://school-collection.edu.ru>.
14. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. <http://fcior.edu.ru>.
15. Журнал «Коммерсант» – [www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru);
16. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом» - [www.dis.ru/manag](http://www.dis.ru/manag)
17. Журнал «Проблемы теории и практики управления» - [www.uptp.ru](http://www.uptp.ru)
18. Журнал «Управление персоналом» - [www.top-personal.ru](http://www.top-personal.ru)
19. Журнал «Экономика России: XXI век» – [www.ruseconomy.ru](http://www.ruseconomy.ru);
20. Журнал «Экономист» – [www.economist.com.ru](http://www.economist.com.ru);
21. Журнал «Эксперт» – <http://www.expert.ru>;
22. Институт суверенных фондов благосостояния – [www.swfinstitute.org](http://www.swfinstitute.org);
23. Институт экономического анализа – <http://www.iea.ru>;
24. Международный валютный фонд, МВФ (International Monetary Fund, IMF) -- <http://www.imf.org/external/russian/index.htm>;
25. Международный институт стратегических исследований – [www.iiss.org](http://www.iiss.org);
26. Министерство образования РФ – [www.edu.ru](http://www.edu.ru);
27. Министерство финансов – <http://www.minfin.ru>;
28. Московский центр качества образования – <http://www.mcko.ru/>;
29. Научная электронная библиотека «Elibrary» – <http://elibrary.ru/defaultx.asp>;
30. Открытая электронная библиотека «Киберленинка» – <http://cyberleninka.ru>;
31. Портал «Электронные журналы» – <http://www.eduhmao.ru/info-информационно-просветительский>;
32. Путеводитель по справочным и библиографическим ресурсам – <http://www.nlr.ru/res/inv/guideseria/pedagogica/>;
33. Федеральная служба государственной статистики – <http://www.gks.ru/>;
34. Электронная библиотека диссертаций – [www.diss.rsl.ru](http://www.diss.rsl.ru)
35. Электронная библиотека РФФИ – <http://www.rfbr.ru/rffi/ru/>

## 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Приступая к работе, каждый студент должен принимать во внимание нижеследующие положения.

Дисциплина построена по модульному принципу, каждый модуль представляет собой логически завершённый раздел курса. Дисциплина делится на три модуля (включая экзамен).

На первом занятии студент получает информацию для доступа к комплексу учебно-методических материалов по дисциплине.

**Лекционные занятия** посвящены рассмотрению ключевых, базовых положений курса и разъяснению учебных заданий, выносимых на самостоятельную проработку.

**Семинарские занятия** проводятся для закрепления усвоенной информации, приобретения навыков ее применения для решения практических задач в предметной области дисциплины.

Практическая подготовка при реализации учебной дисциплины организуется путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ и индивидуальных и(или) групповых консультаций, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практическая подготовка может включать в себя отдельные занятия лекционного типа, которые предусматривают передачу учебной информации обучающимся, необходимой для последующего выполнения работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

**Самостоятельная работа** студентов включает следующие виды: проработка учебного материала лекций, подготовка к семинарам, подготовка к экзамену, подготовка к рубежному контролю. Результаты всех видов работы студентов формируются в виде их личного рейтинга, который учитывается на промежуточной аттестации. Самостоятельная работа предусматривает не только проработку материалов лекционного курса, но и их расширение в результате поиска, анализа, структурирования и представления в компактном виде современной информации из всех возможных источников.

**Текущий контроль** проводится в течение каждого модуля, его итоговые результаты складываются из оценок по следующим видам контрольных мероприятий:

- Рубежный контроль.

Освоение дисциплины и ее успешное завершение на стадии промежуточной аттестации возможно только при регулярной работе во время семестра и планомерном прохождении текущего контроля. Набрать рейтинг по всем модулям в каждом семестре, пройти по каждому модулю плановые контрольные мероприятия в течение экзаменационной сессии невозможно.

Для завершения работы в семестре студент должен выполнить все контрольные мероприятия.

**Промежуточная аттестация** по дисциплине проходит в форме экзамена, контролирующего освоение ключевых, базовых положений дисциплины, составляющих основу остаточных знаний по ней.

### Методика оценки по рейтингу

Студент, выполнивший все предусмотренные учебным планом задания и сдавший все контрольные мероприятия, получает итоговую оценку по дисциплине за семестр в соответствии со шкалой:

| Рейтинг  | Оценка на экзамене  |
|----------|---------------------|
| 85 – 100 | отлично             |
| 71 – 84  | хорошо              |
| 60 – 70  | удовлетворительно   |
| 0 – 59   | неудовлетворительно |

Оценивание дисциплины ведется в соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов МГТУ им. Н.Э. Баумана.

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ**

### **Информационные технологии:**

- Электронная информационно-образовательная среда МГТУ им. Н.Э. Баумана обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы. Предусмотрена возможность синхронного и асинхронного взаимодействия студентов и преподавателей посредством технологий и служб по пересылке и получению электронных сообщений между пользователями компьютерной сети Интернет.
- e-mail преподавателя для оперативной связи: [pinyaginab@bmstu.ru](mailto:pinyaginab@bmstu.ru)

### **Программное обеспечение:**

- PowerPoint
- Windows
- Word

### **Информационные справочные системы:**

- Информационно-правовая система «Гарант» <http://www.garant.ru>;
- Информационно-правовая система «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru>;
- Словари и энциклопедии на Академике [Электронный ресурс] //Режим доступа к сайту: <http://dic.academic.ru/dic.nsf/ruwiki/1105164>
- Служба тематических толковых словарей "Глоссарий.ру" <http://www.glossary.ru/>

### **Профессиональные базы данных:**

- Государственная статистика РФ – <http://fedstat.ru/indicator/33387>;
- Европейская статистика – <http://ec.europa.eu/eurostat/>;

# 11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

## Перечень материально-технического обеспечения дисциплины

| №, п/п | Вид занятий            | Вид и наименование оборудования                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1      | Лекции                 | специально оборудованные аудитории с мультимедийными средствами, средствами звуковоспроизведения и имеющими выход в сеть Интернет; помещения для проведения аудиторных занятий, оборудованные учебной мебелью; аудитории оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет; студии; компьютерные классы. |
| 2      | Семинары               | специально оборудованные аудитории с мультимедийными средствами, средствами звуковоспроизведения и имеющими выход в сеть Интернет; помещения для проведения аудиторных занятий, оборудованные учебной мебелью; аудитории оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет; студии; компьютерные классы. |
| 3      | Самостоятельная работа | библиотека, имеющая рабочие места для студентов; выставочные залы; аудитории, оснащенные компьютерами с доступом к сети Интернет. Социокультурное пространство университета позволяет студенту качественно выполнять самостоятельную работу.                                                                             |

## **ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ**

### **1). П.7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины**

Литература по дисциплине:

1. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. В 2-х частях. Ч.2 Учебное пособие / Белолипец И.А., Лукина И.И., Кабирова А.С., Чувилин Д.В. - 2019. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/94572.html>.
2. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Ильин В. В., Сердюкова Н. А., Алексеев В. Н., Ермилов В. Г. ; ред. Ильин В. В. - 2-е изд., стер. - М. : Омега-Л, 2013. - 559 с. - (Высш. шк. менеджмента). - Библиогр.: с. 533-535. - ISBN 978-5-370-02133-6.
3. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. В 2-х частях. Ч.1 Учебное пособие / Белолипец И.А., Лукина И.И., Кабирова А.С., Чувилин Д.В. - 2018. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/94571.html>.

### **2). П.10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных**

##### **Программное обеспечение:**

- Foxit Reader
- LibreOffice
- OpenOffice

##### **Преподаватель кафедры:**

Пинягина Н.Б., профессор (д.н.), доктор экономических наук, старший научный сотрудник,  
[pinyaginanb@bmstu.ru](mailto:pinyaginanb@bmstu.ru)

## **ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ**

### **1). П.7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины**

Литература по дисциплине:

1. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. В 2-х частях. Ч.2 Учебное пособие / Белолипец И.А., Лукина И.И., Кабирова А.С., Чувилин Д.В. - 2019. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/94572.html>.
2. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Ильин В. В., Сердюкова Н. А., Алексеев В. Н., Ермилов В. Г. ; ред. Ильин В. В. - 2-е изд., стер. - М. : Омега-Л, 2013. - 559 с. - (Высш. шк. менеджмента). - Библиогр.: с. 533-535. - ISBN 978-5-370-02133-6.
3. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. В 2-х частях. Ч.1 Учебное пособие / Белолипец И.А., Лукина И.И., Кабирова А.С., Чувилин Д.В. - 2018. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/94571.html>.

### **2). П.10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных**

##### **Программное обеспечение:**

- КонсультантПлюс
- Р7-Офис.Профессиональный

##### **Преподаватель кафедры:**

Пинягина Н.Б., профессор (д.н.), доктор экономических наук, старший научный сотрудник,  
[pinyaginab@bmstu.ru](mailto:pinyaginab@bmstu.ru)

## **ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ**

### **1). П.7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины**

Литература по дисциплине:

1. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. В 2-х частях. Ч.2 Учебное пособие / Белолипец И.А., Лукина И.И., Кабирова А.С., Чувилин Д.В. - 2019. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/94572.html>.
2. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Ильин В. В., Сердюкова Н. А., Алексеев В. Н., Ермилов В. Г. ; ред. Ильин В. В. - 2-е изд., стер. - М. : Омега-Л, 2013. - 559 с. - (Высш. шк. менеджмента). - Библиогр.: с. 533-535. - ISBN 978-5-370-02133-6.
3. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. В 2-х частях. Ч.1 Учебное пособие / Белолипец И.А., Лукина И.И., Кабирова А.С., Чувилин Д.В. - 2018. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/94571.html>.

### **2). П.10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных**

**Программное обеспечение:**

- LibreOffice

**Преподаватель кафедры:**

Пинягина Н.Б., профессор (д.н.), доктор экономических наук, старший научный сотрудник,  
[pinyaginanb@bmstu.ru](mailto:pinyaginanb@bmstu.ru)

## **ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ**

### **1). П.7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины**

Литература по дисциплине:

1. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Ильин В. В., Сердюкова Н. А., Алексеев В. Н., Ермилов В. Г. ; ред. Ильин В. В. - 2-е изд., стер. - М. : Омега-Л, 2013. - 559 с. - (Высш. шк. менеджмента). - Библиогр.: с. 533-535. - ISBN 978-5-370-02133-6.
2. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. В 2-х частях. Ч. 1 : учебное пособие / Белолипец И. А., Лукина И. И., Кабирова А. С. [и др.]. - Прометей, 2018. - ISBN 978-5-907003-56-9.
3. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. В 2-х частях. Ч. 2 : учебное пособие / Белолипец И. А., Лукина И. И., Кабирова А. С. [и др.]. - Прометей, 2019. - ISBN 978-5-907166-06-6.
4. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование : учебное пособие / И. А. Белолипец, И. И. Лукина, А. С. Кабирова, Д. В. Чувиллин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Прометей, 2021. - 192 с. - ISBN 978-5-00172-195-6.
5. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20234-2.

### **2). П.10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных**

**Программное обеспечение:**

- 7-Zip
- Arch Linux
- LibreOffice
- Mozilla Firefox

**Преподаватель кафедры:**

Пинягина Н.Б., профессор (д.н.), доктор экономических наук, старший научный сотрудник,  
pinyaginanb@bmstu.ru