

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Макуев Валентин Анатольевич

Должность: Заместитель директора по учебной работе

Дата подписания: 09.07.2025 11:58:47

Уникальный программный ключ:

a0887579b7e63594c87851bc1bb030c7c4482fa1

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Мытищинский филиал

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана

(национальный исследовательский университет)»

(МФ МГТУ им. Н. Э. Баумана)



Заместитель директора

по учебной работе

МФ МГТУ им. Н. Э. Баумана

Макуев В.А.

«25» июня 2021 г.

Факультет К «Космический факультет»

Кафедра К4 «Экономика и управление»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

Автор программы:

Морозова О.И., доцент (к.н.), кандидат экономических наук, oimorozova@bmstu.ru

Утверждена на заседании кафедры «Экономика и управление»
Протокол № 10 заседания кафедры «К4» от 09.06.2021 г.

Начальник Отдела образовательных программ
Шевлякова А.А



Рабочая программа одобрена на 2022/2023 учебный год.
Протокол № 8 заседания кафедры «К4» от 15.04.2022 г.
Лист переутверждения рабочей программы дисциплины / практики.

Рабочая программа одобрена на 2023/2024 учебный год.
Протокол № 8 заседания кафедры «К4» от 17.04.2023 г.
Лист переутверждения рабочей программы дисциплины / практики.

Рабочая программа одобрена на 2024/2025 учебный год.
Протокол № 9 заседания кафедры «К4» от 16.04.2024 г.
Лист переутверждения рабочей программы дисциплины / практики.

Рабочая программа одобрена на 2025/2026 учебный год.
Протокол № 09.04.14-04/6 заседания кафедры «К4» от 10.04.2025 г.
Лист переутверждения рабочей программы дисциплины / практики.

Оглавление

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы	4
2. Место дисциплины в структуре образовательной программы	7
3. Объем дисциплины.....	8
4. Содержание дисциплины, структурированное по модулям учебной дисциплины с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий.....	9
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.....	13
6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации студентов по дисциплине.....	14
7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины	15
8. Перечень ресурсов сети интернет, рекомендуемых для самостоятельной работы при освоении дисциплины.....	17
9. Методические указания для студентов по освоению дисциплины	18
10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных	19
11. Описание материально-технической базы, необходимой для изучения дисциплины	20

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Настоящая рабочая программа дисциплины устанавливает требования к знаниям и умениям студента, а также определяет содержание и виды учебных занятий и отчетности.

Программа разработана в соответствии с:

- Самостоятельно устанавливаемым образовательным стандартом (СУОС 3++) по направлению подготовки (уровень бакалавриата): 38.03.01 «Экономика»;
- Основной профессиональной образовательной программой по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика»;
- Учебным планом МГТУ им. Н.Э. Баумана по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

При освоении дисциплины планируется формирование компетенций, предусмотренных ОПОП на основе СУОС 3++ по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (уровень бакалавриата)

Код компетенции по СУОС 3++	Формулировка компетенции
Универсальные компетенции собственные	
УКС-2 (38.03.01)	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, опираясь на экономические знания и исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и технологий
Профессиональные компетенции собственные	
ПКС-3 (38.03.01/32 Финансы и кредит)	Способен применять комплексную оценку результативности деятельности предприятия для бюджетирования и управления денежными потоками
ПКС-4 (38.03.01/32 Финансы и кредит)	Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и осуществлять их экономическую оценку

Для категорий «знать, уметь, владеть» планируется достижение результатов обучения (РО), вносящих на соответствующих уровнях вклад в формирование компетенций, предусмотренных основной профессиональной образовательной программой (табл. 1).

Таблица 1. Индикаторы достижения компетенции

1	2	3
Компетенция: код по СУОС 3++, формулировка	Индикаторы	Формы и методы обучения, способствующие формированию и развитию компетенции
УКС-2 (38.03.01) Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, опираясь на экономические знания и исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и технологий	ЗНАТЬ - виды ресурсов и технологий для решения профессиональных задач - основные методы, технической, технико-экономической и правовой оценки разных способов решения задач - действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность УМЕТЬ - анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов - использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности - использовать экономические знания для решения профессиональных задач - проводить анализ поставленной цели как модели планируемого результата и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения ВЛАДЕТЬ - методиками разработки цели (целеполагания) и задач проекта - методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта - навыками работы с нормативно-правовой документацией	Лекции Семинары Самостоятельная работа (в том числе выполнение курсовой работы) Активные и интерактивные формы (методы) обучения: обсуждение практических примеров на лекциях и семинарах
ПКС-3 (38.03.01/32 Финансы и кредит) Способен применять комплексную оценку результативности деятельности предприятия для	УМЕТЬ - определять потенциал трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов для осуществления предпринимательской деятельности - применять методы финансово-экономического анализа на основе бухгалтерской (финансовой)	Лекции Семинары Самостоятельная работа (в том числе выполнение курсовой работы) Активные и интерактивные формы (методы) обучения:

1	2	3
бюджетирования и управления денежными потоками	отчетности, оценивать бизнес-риски ВЛАДЕТЬ - приемами учета, организации бюджетирования и управления денежными потоками финансовой деятельности экономического субъекта	обсуждение практических примеров на лекциях и семинарах
ПКС-4 (38.03.01/32 Финансы и кредит) Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и осуществлять их экономическую оценку	ЗНАТЬ - принципы и правила выбора метода, техники оценки риска - инструменты анализа существующих методов контроля рисков, управления рисками и их достаточности; инструментарий анализа последствий рисков УМЕТЬ - выбирать методы воздействия на отдельные виды рисков, эффективно применять их с учетом результативности, осуществлять расчеты - формировать формы отчетности для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски ВЛАДЕТЬ - методами оценки деятельности организаций по воздействию на риски, процедурой проведения мониторинга рисков и их идентификации - эффективными методами воздействия на риск и оценкой риска в разработке мероприятий по их управлению	Лекции Семинары Самостоятельная работа (в том числе выполнение курсовой работы) Активные и интерактивные формы (методы) обучения: обсуждение практических примеров на лекциях и семинарах

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в блок Б1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы бакалавриата по направлению 38.03.01 «Экономика».

Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение следующих дисциплин учебного плана:

- Организация предпринимательской деятельности;
- История мирового бизнеса;
- Маркетинг;
- Менеджмент;
- Экономика организаций;
- Управление затратами;
- Управление денежными потоками.

Освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее для следующих дисциплин образовательной программы:

- Финансовый менеджмент;
- Управление рисками;
- Подготовка и защита выпускной квалификационной работы.

Освоение учебной дисциплины связано с формированием компетенций с учетом матрицы компетенций ОПОП для направления (уровень бакалавриата): 38.03.01 Экономика

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общий объем дисциплины составляет 6 зачетных единиц(з.е.), 216 академических часов (162 астрономических часа). В том числе: 1 семестр – 6 з.е. (216 ак.ч.).

Таблица 2. Объем дисциплины по видам учебных занятий (в академических часах)

Виды учебной работы	Объем по семестрам, акад. ч.	
	Всего	Количество семестров освоения дисциплины
		1
Объем дисциплины	216	216
Аудиторная работа*	90	90
Лекции (Л)	36	36
Семинары (С)	54	54
Самостоятельная работа (СР)	126	126
Проработка учебного материала лекций	4.5	4.5
Подготовка к семинарам	6.75	6.75
Выполнение курсовой работы	36	36
Подготовка к экзамену	30	30
Подготовка к контрольной работе	27	27
Другие виды самостоятельной работы	21.75	21.75
Вид промежуточной аттестации		Экзамен ДЗчт

*в том числе, в форме практической подготовки

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО МОДУЛЯМ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

Таблица 3. Содержание дисциплины

№ п/п	Тема (название) модуля	Виды занятий*, часы				Активные и интерактивные формы проведения занятий		Компетенции, закрепленные за темой (код по СУОС 3++)	Текущий контроль результатов обучения		
		Л	С	ЛР	СР	Форма проведения занятий	Часы		Срок (неделя)	Формы	Баллы (мин/макс)
1 семестр											
1	Теоретические и методологические аспекты управления проектом	12	18	0	20	обсуждение практических примеров на лекциях и семинарах	8	УКС-2, ПКС-3, ПКС-4	6	Контрольная работа	12/20
										ИТОГО:	12/20
2	Разработка проекта	12	18	0	20	обсуждение практических примеров на лекциях и семинарах	8	УКС-2, ПКС-3, ПКС-4	12	Контрольная работа	12/20
										ИТОГО:	12/20
3	Процессы и подсистемы управления проектом	12	18	0	20	обсуждение практических примеров на лекциях и семинарах	8	УКС-2, ПКС-3, ПКС-4	18	Контрольная работа	18/30
										ИТОГО:	18/30
4	Курсовая работа	-	-	-	36	-	24	-	-	-	0/0
5	Экзамен	-	-	-	30	-	-	-	-	-	18/30
	ИТОГО за семестр	36	54	0	126	-	24	-	-	-	60/100

*в том числе, в форме практической подготовки

№, п/п	Наименование модуля, содержание	Часы
1	«Теоретические и методологические аспекты управления проектом»	
	Лекции	12
1.1	Цели и задачи дисциплины. Особенности проектирования в рыночных условиях. Понятие и значение проектирования. Понятия «Проект» и «проектирование». Их характеристика и структура. Проект как система. Проект как программа. Важнейшие задачи проектирования. Требования, которым должно отвечать проектирование. Основные элементы проекта.	2
1.2	Жизненный цикл проекта и содержание его фаз. Методы управления проектом. Классификация типов проектов. Концепция проектирование предприятий. Типовые варианты проектирования предприятий.	2
1.3	Цель (миссия) проекта. Стратегия проекта. Подготовка стратегии проекта. Стратегический анализ. Взаимосвязь миссий, целей, сценариев и стратегий развития проектного комплекса. Разработка и выбор стратегии. Реализация стратегии.	2
1.4	Понятие «результат проекта» и его характеристики. Окружение проекта. Структуризация проекта.	2
1.5	Организационные структуры управления проектом. Общие принципы построения. Участники проекта их полномочия, взаимоотношения и обязанности.	2
1.6	Стандарты управления проектами. Виды стандартов. Международные стандарты управления проектами. Национальные стандарты управления проектами.	2
	Семинары	18
C1.1	Анализ концепции проекта (Практические ситуации)	2
C1.2	Схемы взаимодействия организации и проектного управления. Проектный офис и руководство проектом	2
C1.3	Построение принципиальной модели управления проектом. Изучение взаимосвязи фаз, функций и подсистем управления проектом.	2
C1.4	Определение миссии (Практические ситуации).	2
C1.5	Содержание фаз проектного цикла в соответствии с условиями конкретного региона отрасли.	2
C1.6	Разработка стратегии проекта (на примере практических примеров) Определение основной цели и проведение поэтапного стратегического анализа. Определение типа проекта.	2
C1.7	Методология и методика предпроектного анализа (анализ ситуации)	2
C1.8	Современные методы и средства организационного моделирования проектов.	2
C1.9	Анализ стандарта управления проектами РМВОК. Группы процессов. Составление шаблона устава проекта	2
	Самостоятельная работа	20
CP1.1	Проработка учебного материала лекций	1.5
CP1.2	Подготовка к семинарам	2.25
CP1.3	Подготовка к контрольной работе	9
CP1.4	Другие виды самостоятельной работы	7.25
2	« Разработка проекта»	
	Лекции	12
2.1	Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта. Предварительная проработка целей и задач проекта. Предварительный анализ осуще-	2

	ствимости проекта. Ходатайство (декларация) о намерениях. Предпроектная стадия и ее содержание. Изучение прогнозов. Разработка обоснования инвестиций.	
2.2	Проектный анализ, его цель и результаты. Структура проектного анализа, его направления. Виды проектного анализа и их задачи. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. ТЭО проекта. Бизнес-план. Проектное финансирование. Источники финансирования. Организационные формы финансирования. Преимущества и недостатки.	2
2.3	Маркетинг проекта. Современные концепции, Маркетинговые исследования. Маркетинговая стратегия. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта.	2
2.4	Состав и порядок разработки проектной документации. Общие положения. Этапы разработки проектной документации. Организация проектно-сметного дела в России. Состав мероприятий по разработке проектно-сметной документации. Рабочая документация. Задание на проектирование. Техничко-экономические показатели в проектных решениях. Технический проект: назначение, состав и содержание. Техничко-экономические показатели в проектных решениях. Сметная документация в проектных решениях. Сметная стоимость. Состав сметной документации. Управление разработкой проектно-сметной документации. Типы проектных фирм. Выбор проектных фирм. Задачи проектных фирм. Автоматизация проектных работ.	2
2.5	Конкурсное производство в управлении проектами. Торги и контракты (тендер), как средство размещения заказов на проектирование. Основные положения и законодательное обеспечение. Основные понятия и определения. Классификация торгов. Функции участников торгов. Порядок проведения конкурсов. Виды и структуры договоров. Заключение, исполнение и завершение договоров. Экспертиза проекта.	2
2.6	Оценка эффективности инвестиционных и инновационных проектов. Основные принципы. Основные показатели. Влияние риска и неопределенности.	2
	Семинары	18
C2.1	Экспертная оценка вариантов инвестиционных решений	2
C2.2	Составление ТЭО на основании деловых ситуаций	2
C2.3	Измерение результатов проекта. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта.	2
C2.4	Анализ источников, средств, методов и участников при проектном Финансировании. Проектный цикл с точки зрения банк. Выбор формы привлечения инвестиций (практические ситуации).	2
C2.5	Анализ емкости рынка. Проведение стратегического анализа позиции проекта. Формирование концепции маркетинга проекта.	2
C2.6	Выбор проектных фирм. Экспертиза проектно-сметной и проектной документации. Порядок проведения экспертизы.	2
C2.7	Процедура торгов, разработка оферты претендентом.	2
C2.8	Способы проведение экспертизы проекта. Практические ситуации.	2
C2.9	Оценка эффективности инвестиционного проекта. Решение задач и практических ситуаций.	2
	Самостоятельная работа	20
CP2.1	Проработка учебного материала лекций	1.5
CP2.2	Подготовка к семинарам	2.25
CP2.3	Подготовка к контрольной работе	9
CP2.4	Другие виды самостоятельной работы	7.25
3	« Процессы и подсистемы управления проектом»	

	Лекции	12
3.1	Планирование проекта. Процессы и уровни проектирования. СРР. Детальное планирование. Сетевое планирование. Ресурсное планирование.	2
3.2	Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Распределение стоимости проекта в течении его жизненного цикла. Виды оценок стоимости проекта. Классификация затрат. Методы формирования стоимости строительной продукции в рыночных условиях. Бюджетирование проекта. Виды бюджетов. Методы контроля стоимости проекта.	2
3.3	Управление ресурсами проекта. Управление поставками. Концепция логистики в управление проектами. Управление командой проекта. Формирование и организационные аспекты. Кадровое планирование команды.	2
3.4	Управление рисками проекта. Анализ проектных рисков, организация работ по управлению рисками.	2
3.5	Контроль и регулирование проекта. Мониторинг работ по проекту. Управление изменениями. Завершение проекта. Закрытие контрактов.	2
3.6	Управление коммуникациями проекта. Информационная поддержка и программное обеспечение проектирования. Критерии анализа программного обеспечения.	2
	Семинары	18
С3.1	Диаграмма Ганта. Шкала времени. Рабочее время. Задачи.	2
С3.2	Связи. Запаздывания и опережения. Ограничения. Крайние сроки. Повторяющиеся задачи. Суммарная задача. Задачи типа «гамак».	2
С3.3	Базовые показатели, используемые при контроле стоимости проекта. Методы контроля стоимости проекта. Стоимостные параметры работ проекта. Отчетность по затратам.	2
С3.4	Анализ 223-ФЗ и 44-ФЗ	2
С3.5	Составление конкурсных заявок. Работа с сайтом zakupki.gov.ru	2
С3.6	Минимизация рисков по хозяйственным контрактам. Заполнение журнала рисков проекта.	2
С3.7	Система управления изменениями и система управления конфигурацией проекта. Правила проведения мониторинга проекта.	2
С3.8	Основные программные продукты в управлении проектами. Работа Project Expert	2
С3.9	Основные программные продукты в управлении проектами. Работа Project Expert	2
	Самостоятельная работа	20
СР3.1	Проработка учебного материала лекций	1.5
СР3.2	Подготовка к семинарам	2.25
СР3.3	Подготовка к контрольной работе	9
СР3.4	Другие виды самостоятельной работы	7.25
4	Курсовая работа	36
СР4.1	Выполнение курсовой работы	36
5	Экзамен	30
СР5.1	Подготовка к экзамену	30

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Самостоятельная работа студентов по дисциплине обеспечивается следующими учебно-методическими материалами:

1. Рабочая программа дисциплины.
2. Учебная литература и дополнительные материалы [Раздел 7 Рабочей программы дисциплины].
3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» [Раздел 8 Рабочей программы дисциплины].
4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины [Раздел 9 Рабочей программы дисциплины], обеспечивающие самостоятельную работу студента при подготовке к учебным занятиям, выполнении домашних работ, подготовке к контрольным мероприятиям и аттестациям.
5. Комплект индивидуальных заданий.

Студенты получают доступ к указанным материалам начиная с первого занятия по дисциплине.

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ СТУДЕНТОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине базируется на перечне компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (раздел 1). ФОС обеспечивает объективный контроль достижения всех результатов обучения, запланированных для дисциплины.

ФОС включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, владений и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов МГТУ им. Н.Э. Баумана.

ФОС является приложением к данной рабочей программе дисциплины.

7. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Литература по дисциплине

1. Управление проектами Учебное пособие / Зеленский П.С., Зимнякова Т.С., Поподько Г.И., Нагаева О.С., Улина С.Л., Элияшева М.И. - 2017. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/84174.html>.
2. Кокуева Ж. М. Управление проектами : учебное пособие / Кокуева Ж. М. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана. - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2018. - 142 с. - Библиогр.: с. 129. - ISBN 978-5-7038-4871-5.
3. Ганина Г. Э., Клементьева С. В. Управление инновационными проектами : учеб. пособие / Ганина Г. Э., Клементьева С. В. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана. - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2014. - 36 с. : ил. - Библиогр. в конце брош. - ISBN 978-5-7038-4020-7.
4. Управление проектами Конспект лекций / Белый Е.М., Романова И.Б. - 2018. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/70287.html>.
5. Управление проектами Учебное пособие / Сидорова Т.В., Артемьева Г.С. - 2017. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/92447.html>.
6. Герцик Ю. Г., Омельченко И. Н., Кокуева Ж. М. Управление предпринимательскими проектами. Курс лекций : учебное пособие / Герцик Ю. Г., Омельченко И. Н., Кокуева Ж. М. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана (национальный исследовательский ун-т). - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2020. - [92] с. - Библиогр.: с. 88-89. - ISBN 978-5-7038-5497-6.
7. Управление проектами Учебное пособие / Преображенская Т.В., Муртазина М.Ш., Алетдинова А.А. - 2018. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/91463.html>.
8. Управление проектами Учебник / Бойкова М.В., Колобова И.Н., Кузнецов С.С. - 2018. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/93227.html>.
9. Управление инновационными проектами : учеб. пособие / Попов В. Л., Кремлев Н. Д., Ковшов В. С. [и др.] ; ред. Попов В. Л. - М. : Инфра-М, 2014. - 334 с. : ил. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Библиогр.: с. 328-330. - ISBN 978-5-16-002774-6.
10. Управление проектами Учебное пособие / Герасимов М.М., Оленина О.А., Ступникова Е.А., Цыпин П.Е. - 2018. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/116097.html>.
11. Управление проектами Учебное пособие / Трубилин А.И., Гайдук В.И., Кондрашова А.В. - 2019. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/86340.html>.
12. Кокуева Жанна Михайловна, Герцик Юрий Генрихович Управление предпринимательскими проектами Курсовое проектирование / Кокуева Жанна Михайловна, Герцик Юрий Генрихович. - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2021. - [36] с. - ISBN 978-5-7038-5686-4.
13. Управление проектами Учебное пособие / Загеева Л.А., Маркова Е.С. - 2019. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/101461.html>.
14. Управление проектами Учебное пособие / Крумина К.В., Полковникова С.Г. - 2020. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/115453.html>.
15. Управление проектами Учебник / Толстых Т.О., Савон Д.Ю. - 2020. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/106742.html>.
16. Управление проектами Учебное пособие / Троицкая Н.Н. - 2020. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/116005.html>.
17. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ. Учебник и практикум для вузов / Зуб А. Т. - 2022. - URL: <https://urait.ru/book/B1102F68-7BF4-415C-AA72-1EC445B97CE9>.
18. Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов ; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176454>

Дополнительные материалы

19. Кокуева Жанна Михайловна, Яценко Виктория Викторовна, Масленникова Юлия Леонидовна Управление коммуникациями в проекте / Кокуева Жанна Михайловна, Яценко

- Виктория Викторовна, Масленникова Юлия Леонидовна. - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2021. - [64] с. - ISBN 978-5-7038-5734-2.
20. Корячко В. П., Таганов А. И. Процессы и задачи управления проектами информационных систем : учебное пособие для вузов / Корячко В. П., Таганов А. И. - М. : Горячая линия-Телеком, 2014. - 376 с. - (Учебное пособие для вузов. Специальность). - Библиогр.: с. 375-376. - ISBN 978-5-9912-0360-9.
21. Управление проектами с использованием Microsoft Project Учебное пособие / Васючкова Т.С., Держо М.А., Иванчева Н.А., Пухначева Т.П. - 2020. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/89480.html>.
22. Реут Д. В., Бисеров Ю. Н. Сравнительный анализ вариантов инвестиционного проекта и управление параметрами проекта : учеб. пособие / Реут Д. В., Бисеров Ю. Н. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана. - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2010. - 58 с. : ил. - Библиогр.: с. 58.

8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ СЕТИ ИНТЕРНЕТ, РЕКОМЕНДУЕМЫХ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПРИ ОСВОЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Сайт кафедры «Экономика и управление»: <https://mf.bmstu.ru/info/faculty/kf/caf/k4/>
2. Открытая информационная группа кафедры в социальной сети «Instagram»: https://www.instagram.com/k4_bmstu/
3. Российская государственная библиотека. <http://www.rsl.ru>.
4. Государственная публичная научно-техническая библиотека России. <http://www.gpntb.ru>.
5. Библиотека МГТУ им. Н.Э. Баумана. <http://library.bmstu.ru>.
6. Научно-техническая библиотека КФ МГТУ им. Н.Э. Баумана. <http://library.bmstu-kaluga.ru>.
7. Научная электронная библиотека <http://eLIBRARY.RU>.
8. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» <http://e.lanbook.com>.
9. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» <http://biblioclub.ru>.
10. Электронно-библиотечная система «IPRbooks» <http://www.iprbookshop.ru>.
11. Электронно-библиотечная система (ЭБС) «Юрайт» <https://biblio-online.ru>.
12. Центральная библиотека образовательных ресурсов Минобрнауки РФ. www.edulib.ru.
13. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов <http://school-collection.edu.ru>.
14. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. <http://fcior.edu.ru>.

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Приступая к работе, каждый студент должен принимать во внимание нижеследующие положения.

Дисциплина построена по модульному принципу, каждый модуль представляет собой логически завершённый раздел курса. Дисциплина делится на четыре модуля (включая экзамен), выполняется курсовая работа.

На первом занятии студент получает информацию для доступа к комплексу учебно-методических материалов по дисциплине.

Лекционные занятия посвящены рассмотрению ключевых, базовых положений курса и разъяснению учебных заданий, выносимых на самостоятельную проработку.

Семинарские занятия проводятся для закрепления усвоенной информации, приобретения навыков ее применения для решения практических задач в предметной области дисциплины.

Практическая подготовка при реализации учебной дисциплины организуется путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ и индивидуальных и(или) групповых консультаций, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практическая подготовка может включать в себя отдельные занятия лекционного типа, которые предусматривают передачу учебной информации обучающимся, необходимой для последующего выполнения работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Самостоятельная работа студентов включает следующие виды: проработка учебного материала лекций, подготовка к семинарам, выполнение курсовой работы, подготовка к экзамену, подготовка к контрольной работе. Результаты всех видов работы студентов формируются в виде их личного рейтинга, который учитывается на промежуточной аттестации. Самостоятельная работа предусматривает не только проработку материалов лекционного курса, но и их расширение в результате поиска, анализа, структурирования и представления в компактном виде современной информации из всех возможных источников.

Текущий контроль проводится в течение каждого модуля, его итоговые результаты складываются из оценок по следующим видам контрольных мероприятий:

- Контрольная работа.

Освоение дисциплины и ее успешное завершение на стадии промежуточной аттестации возможно только при регулярной работе во время семестра и планомерном прохождении текущего контроля. Набрать рейтинг по всем модулям в каждом семестре, пройти по каждому модулю плановые контрольные мероприятия в течение экзаменационной сессии невозможно.

Для завершения работы в семестре студент должен выполнить все контрольные мероприятия.

Промежуточная аттестация по дисциплине проходит в форме дифференцированного зачета и экзамена, контролирующего освоение ключевых, базовых положений дисциплины, составляющих основу остаточных знаний по ней.

Методика оценки по рейтингу

Студент, выполнивший все предусмотренные учебным планом задания и сдавший все контрольные мероприятия, получает итоговую оценку по дисциплине за семестр в соответствии со шкалой:

Рейтинг	Оценка на дифференцированном зачете, экзамене
85 – 100	отлично
71 – 84	хорошо
60 – 70	удовлетворительно
0 – 59	неудовлетворительно

Оценивание дисциплины ведется в соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов МГТУ им. Н.Э. Баумана.

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ

Информационные технологии:

- Электронная информационно-образовательная среда МГТУ им. Н.Э. Баумана обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы. Предусмотрена возможность синхронного и асинхронного взаимодействия студентов и преподавателей посредством технологий и служб по пересылке и получению электронных сообщений между пользователями компьютерной сети Интернет.
- e-mail преподавателя для оперативной связи: oimorozova@bmstu.ru

Программное обеспечение:

- Excel
- PowerPoint
- Project
- Windows
- Word
- КонсультантПлюс

Информационные справочные системы:

- Информационно-правовая система «Гарант» <http://www.garant.ru>;
- Информационно-правовая система «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru>;

Профессиональные базы данных:

- Ресурс «Машиностроение» <http://www.i-mash.ru>.
- Портал машиностроения <http://www.mashportal.ru>.

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Перечень материально-технического обеспечения дисциплины

№, п/п	Вид занятий	Вид и наименование оборудования
1	Лекции	специально оборудованные аудитории с мультимедийными средствами, средствами звуковоспроизведения и имеющими выход в сеть Интернет; помещения для проведения аудиторных занятий, оборудованные учебной мебелью; аудитории оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет; студии; компьютерные классы.
2	Семинары	специально оборудованные аудитории с мультимедийными средствами, средствами звуковоспроизведения и имеющими выход в сеть Интернет; помещения для проведения аудиторных занятий, оборудованные учебной мебелью; аудитории оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет; студии; компьютерные классы.
3	Самостоятельная работа	библиотека, имеющая рабочие места для студентов; выставочные залы; аудитории, оснащенные компьютерами с доступом к сети Интернет. Социокультурное пространство университета позволяет студенту качественно выполнять самостоятельную работу.

ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

1). П.7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:

7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины

Литература по дисциплине:

1. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЕКТОМ. Практическое пособие / Холодкова В. В. - 2021. - URL: <https://urait.ru/book/CA76D25C-59CF-4E5D-A39B-1D7712CC128C>.
2. Управление проектами с использованием Microsoft Project Учебное пособие / Васючкова Т.С., Держо М.А., Иванчева Н.А., Пухначева Т.П. - 2020. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/89480.html>.
3. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ. Учебник и практикум для вузов / Зуб А. Т. - 2021. - URL: <https://urait.ru/book/4FF8F39F-ABE9-42BF-8F0F-9F7F3E663D4F>.

2). П.10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:

10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных

Программное обеспечение:

- LibreOffice
- OpenOffice
- КонсультантПлюс

Преподаватель кафедры:

Белякова Е.И., доцент (к.н.), кандидат экономических наук, ebelyakova@bmstu.ru

ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

1). П.7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:

7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины

Литература по дисциплине:

1. Управление проектами с использованием Microsoft Project Учебное пособие / Васючкова Т.С., Держо М.А., Иванчева Н.А., Пухначева Т.П. - 2020. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/89480.html>.

2). П.10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:

10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных

Программное обеспечение:

- КонсультантПлюс
- Р7-Офис.Профессиональный

Преподаватель кафедры:

Морозова О.И., доцент (к.н.), кандидат экономических наук, oimorozova@bmstu.ru

ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

1). П.7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:

7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины

Литература по дисциплине:

1. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6.
2. Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 144 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09860-0.
3. Баранчеев, В. П. Управление инновациями : учебник для вузов / В. П. Баранчеев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 724 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17991-0.
4. Воронцовский, А. В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 391 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12441-5.
5. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4.
6. Н. Н. Троицкая. Управление проектами: учебное пособие для бакалавров направления «Государственное и муниципальное управление» : учебное пособие / Н. Н. Троицкая ; Российский университет транспорта, Гуманитарный институт, Кафедра психологии, социологии, государственного и муниципального управления. - Москва : Российский университет транспорта (РУТ (МИИТ)), 2020. - 83 с.
7. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5.
8. Борщевский, Г. А. Управление государственными программами и проектами : учебник для вузов / Г. А. Борщевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17196-9.
9. Лыскова, И. Е., Управление проектами : учебник / И. Е. Лыскова, О. С. Рудакова. — Москва : КноРус, 2022. — 188 с. — ISBN 978-5-406-09080-0.
10. Управление стоимостью и ресурсами проекта : методические указания к выполнению курсовой работы для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению подготовки 080200 менеджмент / сост. Алексеева Т. Р. - Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2015.
11. Михненко П. А. Управление проектами и программами. Курсовое проектирование : учебно-методическое пособие / Михненко П. А. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана (национальный исследовательский ун-т). - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2022. - 86 с. : рис., табл. - Библиогр.: с. 79. - ISBN 978-5-7038-5948-3.
12. Реут Д. В. Сравнительный анализ вариантов инвестиционного проекта и управление параметрами проекта : учебное пособие / Реут Д. В. - Москва : МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2010. - 58 с.

2). П.10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:

10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных

Программное обеспечение:

- 7-Zip
- LibreOffice
- Mozilla Firefox

Преподаватель кафедры:

Морозова О.И., доцент (к.н.), кандидат экономических наук, oimorozova@bmstu.ru

ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

1). П.7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:

7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины

Литература по дисциплине:

1. Н. Н. Троицкая. Управление проектами: учебное пособие для бакалавров направления «Государственное и муниципальное управление» : учебное пособие / Н. Н. Троицкая ; Российский университет транспорта, Гуманитарный институт, Кафедра психологии, социологии, государственного и муниципального управления. - Москва : Российский университет транспорта (РУТ (МИИТ)), 2020. - 83 с.
2. Лыскова, И. Е., Управление проектами : учебник / И. Е. Лыскова, О. С. Рудакова. — Москва : КноРус, 2022. — 188 с. — ISBN 978-5-406-09080-0.
3. Управление стоимостью и ресурсами проекта : методические указания к выполнению курсовой работы для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению подготовки 080200 менеджмент / сост. Алексеева Т. Р. - Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2015.
4. Михненко П. А. Управление проектами и программами. Курсовое проектирование : учебно-методическое пособие / Михненко П. А. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана (национальный исследовательский ун-т). - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2022. - 86 с. : рис., табл. - Библиогр.: с. 79. - ISBN 978-5-7038-5948-3.
5. Реут Д. В. Сравнительный анализ вариантов инвестиционного проекта и управление параметрами проекта : учебное пособие / Реут Д. В. - Москва : МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2010. - 58 с.
6. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6.
7. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4.
8. Кокуева Ж. М., Герцик Ю. Г. Управление предпринимательскими проектами. Курсовое проектирование : учебно-методическое пособие / Кокуева Ж. М., Герцик Ю. Г. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана (Национальный исследовательский университет). - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2021. - 33 с. : табл. - Библиогр.: с. 31. - ISBN 978-5-7038-5686-4.

2). П.10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:

10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных

Программное обеспечение:

- 7-Zip
- Arch Linux
- LibreOffice
- Mozilla Firefox

Преподаватель кафедры:

Морозова О.И., доцент (к.н.), кандидат экономических наук, oimorozova@bmstu.ru