

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Макуев Валентин Анатольевич

Должность: Заместитель директора по учебной работе

Дата подписания: 27.08.2025 15:56:02

Уникальный программный код:

a0887579b7e63594c87851bc1bb030c7c4482fa1

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Мытищинский филиал

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана

(национальный исследовательский университет)»

(МФ МГТУ им. Н. Э. Баумана)



Заместитель директора

по учебной работе

МФ МГТУ им. Н. Э. Баумана

Макуев В.А.

«25» июня 2021 г.

Факультет К «Космический факультет»

Кафедра К4 «Экономика и управление»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление человеческими ресурсами и  
организация труда в инновационном производстве**

Автор программы:

Морозова О.И., доцент (к.н.), кандидат экономических наук, oimorozova@bmstu.ru

Утверждена на заседании кафедры «Экономика и управление»  
Протокол № 10 заседания кафедры «К4» от 09.06.2021 г.

Начальник Отдела образовательных программ  
Шевлякова А.А



Рабочая программа одобрена на 2022/2023 учебный год.  
Протокол № 8 заседания кафедры «К4» от 15.04.2022 г.  
Лист переутверждения рабочей программы дисциплины / практики.

Рабочая программа одобрена на 2023/2024 учебный год.  
Протокол № 8 заседания кафедры «К4» от 17.04.2023 г.  
Лист переутверждения рабочей программы дисциплины / практики.

Рабочая программа одобрена на 2024/2025 учебный год.  
Протокол № 9 заседания кафедры «К4» от 16.04.2024 г.  
Лист переутверждения рабочей программы дисциплины / практики.

Рабочая программа одобрена на 2025/2026 учебный год.  
Протокол № 09.04.14-04/6 заседания кафедры «К4» от 10.04.2025 г.  
Лист переутверждения рабочей программы дисциплины / практики.

## Оглавление

|                                                                                                                                                                                               |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы .....                                                  | 4  |
| 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы .....                                                                                                                               | 7  |
| 3. Объем дисциплины.....                                                                                                                                                                      | 8  |
| 4. Содержание дисциплины, структурированное по модулям учебной дисциплины с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий.....      | 9  |
| 5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.....                                                                                                                      | 13 |
| 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации студентов по дисциплине.....                                                                            | 14 |
| 7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины .....                                                                                         | 15 |
| 8. Перечень ресурсов сети интернет, рекомендуемых для самостоятельной работы при освоении дисциплины.....                                                                                     | 16 |
| 9. Методические указания для студентов по освоению дисциплины .....                                                                                                                           | 17 |
| 10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных ..... | 18 |
| 11. Описание материально-технической базы, необходимой для изучения дисциплины .....                                                                                                          | 19 |

# 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Настоящая рабочая программа дисциплины устанавливает требования к знаниям и умениям студента, а также определяет содержание и виды учебных занятий и отчетности.

Программа разработана в соответствии с:

- Самостоятельно устанавливаемым образовательным стандартом (СУОС 3++) по направлению подготовки (уровень бакалавриата): 27.03.05 «Инноватика»;
- Основной профессиональной образовательной программой по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика»;
- Учебным планом МГТУ им. Н.Э. Баумана по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика».

При освоении дисциплины планируется формирование компетенций, предусмотренных ОПОП на основе СУОС 3++ по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика» (уровень бакалавриата)

| Код компетенции по СУОС 3++                                    | Формулировка компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Универсальные компетенции собственные</b>                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| УКС-3<br>(27.03.05)                                            | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде, толерантно воспринимая социальные и культурные и иные различия                                                                                                                                                     |
| УКС-6<br>(27.03.05)                                            | Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов самоорганизации и образования в течение всей жизни, а также самостоятельно приобретать знания                                                                                                |
| <b>Общепрофессиональные компетенции собственные</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ОПКС-3<br>(27.03.05)                                           | Способен решать задачи в области инновационной деятельности в науке, технике и технологии с учетом нормативно-правового регулирования в сфере интеллектуальной собственности, а также с учетом производственно-технологической, инновационной, маркетинговой, кадровой и финансовой политик предприятий |
| <b>Профессиональные компетенции собственные (обязательные)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ПКСо-2<br>(27.03.05)                                           | Способен использовать основные теории менеджмента, применять инструменты планирования, организации, мотивации, координации и контроля для решения стратегических и оперативных управленческих задач на уровне организации, отдельных подразделений и команд                                             |

Для категорий «знать, уметь, владеть» планируется достижение результатов обучения (РО), вносящих на соответствующих уровнях вклад в формирование компетенций, предусмотренных основной профессиональной образовательной программой (табл. 1).

Таблица 1. Индикаторы достижения компетенции

| 1                                                                                                                                                                                                                                                               | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Компетенция: код по СУОС<br>3++, формулировка                                                                                                                                                                                                                   | Индикаторы                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Формы и методы обучения, способствующие<br>формированию и развитию компетенции                                                                                     |
| УКС-3<br>(27.03.05)<br>Способен осуществлять<br>социальное взаимодействие и<br>реализовывать свою роль в<br>команде, толерантно<br>воспринимая социальные и<br>культурные и иные различия                                                                       | ЗНАТЬ<br>- особенности корпоративной культуры<br>- основные приемы и нормы социального<br>взаимодействия<br>УМЕТЬ<br>- устанавливать и поддерживать социальные<br>контакты, обеспечивающие успешную работу в<br>коллективе<br>ВЛАДЕТЬ<br>- методами и приемами социального взаимодействия<br>и работы в команде | Лекции<br>Семинары<br>Самостоятельная работа<br>Активные и интерактивные формы (методы)<br>обучения:<br>обсуждение практических примеров на лекциях и<br>семинарах |
| УКС-6<br>(27.03.05)<br>Способен управлять своим<br>временем, выстраивать и<br>реализовывать траекторию<br>саморазвития на основе<br>принципов самоорганизации и<br>образования в течение всей<br>жизни, а также самостоятельно<br>приобретать знания            | ЗНАТЬ<br>- основные приемы эффективного управления<br>собственным временем<br>УМЕТЬ<br>- эффективно планировать и контролировать<br>собственное время<br>ВЛАДЕТЬ<br>- методами управления собственным временем                                                                                                  | Лекции<br>Семинары<br>Самостоятельная работа<br>Активные и интерактивные формы (методы)<br>обучения:<br>обсуждение практических примеров на лекциях и<br>семинарах |
| ОПКС-3<br>(27.03.05)<br>Способен решать задачи в<br>области инновационной<br>деятельности в науке, технике и<br>технологии с учетом<br>нормативно-правового<br>регулирования в сфере<br>интеллектуальной<br>собственности, а также с учетом<br>производственно- | УМЕТЬ<br>- обосновывать принимаемые управленческие<br>решения с учетом нормативно-правового<br>регулирования сфере интеллектуальной<br>собственности, а также с учетом производственно-<br>технологической, инновационной, маркетинговой,<br>кадровой и финансовой политик предприятия                          | Лекции<br>Семинары<br>Самостоятельная работа<br>Активные и интерактивные формы (методы)<br>обучения:<br>обсуждение практических примеров на лекциях и<br>семинарах |

| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| технологической, инновационной, маркетинговой, кадровой и финансовой политик предприятий                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                     |
| <p>ПКСо-2<br/>(27.03.05)<br/>Способен использовать основные теории менеджмента, применять инструменты планирования, организации, мотивации, координации и контроля для решения стратегических и оперативных управленческих задач на уровне организации, отдельных подразделений и команд</p> | <p><b>ЗНАТЬ</b><br/>- сущность, функции и методы менеджмента, основные теории мотивации, лидерства, основы групповой динамики и организационной культуры</p> <p><b>УМЕТЬ</b><br/>- применять инструменты планирования, организации, мотивации, координации и контроля для решения стратегических и оперативных управленческих задач на уровне организации, отдельных подразделений и команд</p> <p><b>ВЛАДЕТЬ</b><br/>- терминологическими основами менеджмента, навыками выбора инструментов менеджмента для решения стратегических и оперативных управленческих задач на уровне организации, отдельных подразделений и команд</p> | <p><b>Лекции</b><br/><b>Семинары</b><br/><b>Самостоятельная работа</b><br/><b>Активные и интерактивные формы (методы) обучения:</b><br/>обсуждение практических примеров на лекциях и семинарах</p> |

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Дисциплина входит в блок Б1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы бакалавриата по направлению 27.03.05 «Инноватика».

Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение следующих дисциплин учебного плана:

- Экономика;
- Промышленные технологии и инновации.

Освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее для следующих дисциплин образовательной программы:

- Маркетинг в инновационной сфере;
- Проектный менеджмент;
- Менеджмент качества;
- Моделирование бизнес-процессов.

Освоение учебной дисциплины связано с формированием компетенций с учетом матрицы компетенций ОПОП для направления (уровень бакалавриата): 27.03.05 Инноватика.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общий объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы(з.е.), 144 академических часа (108 астрономических часов). В том числе: 1 семестр – 4 з.е. (144 ак.ч.).

**Таблица 2. Объем дисциплины по видам учебных занятий (в академических часах)**

| Виды учебной работы                  | Объем по семестрам, акад. ч. |                                          |
|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|
|                                      | Всего                        | Количество семестров освоения дисциплины |
|                                      |                              | 1                                        |
| Объем дисциплины                     | 144                          | 144                                      |
| <b>Аудиторная работа*</b>            | <b>54</b>                    | <b>54</b>                                |
| Лекции (Л)                           | 36                           | 36                                       |
| Семинары (С)                         | 18                           | 18                                       |
| <b>Самостоятельная работа (СР)</b>   | <b>90</b>                    | <b>90</b>                                |
| Проработка учебного материала лекций | 4.5                          | 4.5                                      |
| Подготовка к семинарам               | 2.25                         | 2.25                                     |
| Подготовка к экзамену                | 30                           | 30                                       |
| Подготовка к рубежному контролю      | 9                            | 9                                        |
| Другие виды самостоятельной работы   | 44.25                        | 44.25                                    |
| <b>Вид промежуточной аттестации</b>  |                              | <b>Экзамен</b>                           |

\*в том числе, в форме практической подготовки

**4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО МОДУЛЯМ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ**

**Таблица 3. Содержание дисциплины**

| № п/п     | Тема (название) модуля                                            | Виды занятий*, часы |    |    |    | Активные и интерактивные формы проведения занятий |      | Компетенции, закрепленные за темой (код по СУОС 3++) | Текущий контроль результатов обучения |                   |                  |
|-----------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|----|----|----|---------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|------------------|
|           |                                                                   | Л                   | С  | ЛР | СР | Форма проведения занятий                          | Часы |                                                      | Срок (неделя)                         | Формы             | Баллы (мин/макс) |
| 1 семестр |                                                                   |                     |    |    |    |                                                   |      |                                                      |                                       |                   |                  |
| 1         | Формирование человеческих ресурсов организации                    | 12                  | 6  | 0  | 20 | обсуждение практических примеров на семинарах     | 6    | УКС-3, УКС-6, ОПКС-3, ПКСо-2                         | 6                                     | Рубежный контроль | 18/30            |
|           |                                                                   |                     |    |    |    |                                                   |      |                                                      |                                       | ИТОГО:            | 18/30            |
| 2         | Организация труда и развитие человеческих ресурсов организации    | 12                  | 6  | 0  | 20 | обсуждение практических примеров на семинарах     | 6    | УКС-3, УКС-6, ОПКС-3, ПКСо-2                         | 12                                    | Рубежный контроль | 12/20            |
|           |                                                                   |                     |    |    |    |                                                   |      |                                                      |                                       | ИТОГО:            | 12/20            |
| 3         | Стратегические аспекты развития человеческих ресурсов организации | 12                  | 6  | 0  | 20 | обсуждение практических примеров на семинарах     | 6    | УКС-3, УКС-6, ОПКС-3, ПКСо-2                         | 18                                    | Рубежный контроль | 12/20            |
|           |                                                                   |                     |    |    |    |                                                   |      |                                                      |                                       | ИТОГО:            | 12/20            |
| 4         | Экзамен                                                           | -                   | -  | -  | 30 | -                                                 | -    | -                                                    | -                                     | -                 | 18/30            |
|           | ИТОГО за семестр                                                  | 36                  | 18 | 0  | 90 | -                                                 | 18   | -                                                    | -                                     | -                 | 60/100           |

\*в том числе, в форме практической подготовки

| <b>№, п/п</b> | <b>Наименование модуля, содержание</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Часы</b> |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>1</b>      | <b>«Формирование человеческих ресурсов организации»</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
|               | <b>Лекции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>12</b>   |
| 1.1           | Человеческие ресурсы организации как объект HR- менеджмента. Понятие и содержание HR-менеджмента. Содержание понятий «персонал», «кадры», «человеческие ресурсы». Подходы к управлению человеческими ресурсами. Основные принципы современной концепции HR-менеджмента. Современные тенденции в эволюции управления человеческими ресурсами. Цели и задачи HR-менеджмента. Методы управления человеческими ресурсами компании. | 2           |
| 1.2           | Организация процесса набора и процедура отбора персонала. Планирование потребности в человеческих ресурсах. Внешний и внутренний источники набора персонала, преимущества и недостатки. Этапы отбора работников; структура резюме и контент-анализ (предварительная оценка резюме).                                                                                                                                            | 2           |
| 1.3           | Диагностика профессиональной пригодности. Виды собеседований (интервью) с претендентами на вакантную должность. Современные подходы к формированию человеческих ресурсов компании (аутсорсинг, аутплейсмент, аутстаффинг): преимущества и недостатки.                                                                                                                                                                          | 2           |
| 1.4           | Деловая оценка и аттестация персонала. Деловая оценка как важнейшая составляющая отбора и развития персонала. Основные показатели деловой оценки. Текущая периодическая оценка (аттестация) персонала. Цели и виды аттестации. Организация аттестации персонала: порядок и этапы проведения. Основные компоненты аттестации персонала                                                                                          | 2           |
| 1.5           | Командообразование в организации. Работа сотрудника в команде. Основные характеристики команд. Ступени (этапы) развития команд. Эффект синергии. Основные принципы и методология командообразования. Стратегии для поддержания эффективного состояния команды.                                                                                                                                                                 | 2           |
| 1.6           | Командообразование в организации. Основные приемы и способы эффективного командообразования. Самоуправляемые (самонаправляемые) команды; виртуальные (дистанционные) команды. Проблемы командообразования и их устранение.                                                                                                                                                                                                     | 2           |
|               | <b>Семинары</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>6</b>    |
| С1.1          | Человеческие ресурсы организации как объект HR- менеджмента. Методы управления человеческими ресурсами компании. Основные функции HR-менеджмента. Количественная, качественная и структурная характеристика персонала компании.                                                                                                                                                                                                | 2           |
| С1.2          | Организация процесса набора и процедура отбора персонала. Современные подходы к формированию человеческих ресурсов компании.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2           |
| С1.3          | Командообразование в организации. Основные приемы и способы эффективного командообразования.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2           |
|               | <b>Самостоятельная работа</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>20</b>   |
| СР1.1         | Проработка учебного материала лекций                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.5         |
| СР1.2         | Подготовка к семинарам                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0.75        |
| СР1.3         | Подготовка к рубежному контролю                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3           |
| СР1.4         | Другие виды самостоятельной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 14.75       |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 2     | <b>«Организация труда и развитие человеческих ресурсов организации»</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
|       | <b>Лекции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 12    |
| 2.1   | Управления персоналом и кадровая политика. Управление персоналом как процесс. Кадровая политика. Типы кадровой политики по степени влияния руководства на кадровую ситуацию. Типы кадровой политики по отношению к внешней среде. Зависимость кадровой политики и стадий жизненного цикла организации.                                                                                                           | 2     |
| 2.2   | Система управления персоналом. Персонал как объект управления. Понятие, состав и функции системы управления персоналом. Роль и место подразделений по управлению человеческими ресурсами в организационной структуре предприятия. Организация работы кадровых подразделений предприятий. Функциональное разделение труда и организационная структура СУП. Роль специалистов по ЧР. Методы управления персоналом. | 2     |
| 2.3   | Управление профессиональной адаптацией работников. Цели и направления профессиональной адаптации. Аспекты адаптации. Общая и специализированная программы адаптации.                                                                                                                                                                                                                                             | 2     |
| 2.4   | Формирование системы профессиональной адаптации персонала на рабочем месте. Информационное обеспечение процесса профессиональной адаптации персонала. Этапы процесса адаптации.                                                                                                                                                                                                                                  | 2     |
| 2.5   | Управление индивидуальной деятельностью сотрудника. Персональное развитие и деловая карьера. Типы и этапы деловой карьеры. Индивидуальный карьерный план (карьерограмма).                                                                                                                                                                                                                                        | 2     |
| 2.6   | Структура системы управления деловой карьерой персонала в организации. Технологии управления индивидуальной деятельностью сотрудника и развитием карьеры (прогнозирование продвижения, технология самооценки карьерных возможностей, самоорганизация карьерного роста, преодоление карьерного кризиса).                                                                                                          | 2     |
|       | <b>Семинары</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6     |
| C2.1  | Управление профессиональной адаптацией работников. Информационное обеспечение процесса профессиональной адаптации персонала. Этапы процесса адаптации.                                                                                                                                                                                                                                                           | 2     |
| C2.2  | Управление индивидуальной деятельностью сотрудника. Технологии управления индивидуальной деятельностью сотрудника и развитием карьеры (прогнозирование продвижения, технология самооценки карьерных возможностей, самоорганизация карьерного роста, преодоление карьерного кризиса).                                                                                                                             | 2     |
| C2.3  | Философия управления человеческими ресурсами. Основная деятельность по управлению человеческими ресурсами, распределение ответственности. Особенности управления персоналом в США, Японии и России.                                                                                                                                                                                                              | 2     |
|       | <b>Самостоятельная работа</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20    |
| CP2.1 | Проработка учебного материала лекций                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.5   |
| CP2.2 | Подготовка к семинарам                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0.75  |
| CP2.3 | Подготовка к рубежному контролю                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3     |
| CP2.4 | Другие виды самостоятельной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 14.75 |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |
| 3     | <b>«Стратегические аспекты развития человеческих ресурсов организации»</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |
|       | <b>Лекции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 12    |
| 3.1   | Стратегические аспекты развития человеческих ресурсов организации. Цели и задачи стратегического развития человеческих ресурсов.                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2     |
| 3.2   | Основные этапы в организации обучения персонала. Виды обучения персонала (начальная и специализированная подготовка, повышение                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2     |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|       | квалификации, профессиональная переподготовка). Формы и методы обучения персонала.                                                                                                                                                                                                                         |       |
| 3.3   | Управление конфликтами в организации. Понятие и классификация конфликтов. Подходы к оценке конфликтов. Причины возникновения конфликтов в организации. Динамика конфликта. Характеристика типов конфликтного поведения. Структурные и межличностные методы управления конфликтами.                         | 2     |
| 3.4   | Управление вознаграждением. Взаимосвязь потребностно-мотивационных теорий. Системы оплаты труда и поощрения персонала. Содержание деятельности по оплате труда. Процесс управления оплатой. Оценка работы. Методы оценки работы. Распределение ответственности при оплате труда.                           | 2     |
| 3.5   | Мотивация и стимулирование персонала: экономическое, управленческое и психологическое содержание. Сущность мотивации трудового поведения персонала. Эволюция теорий мотивации. Классические и современные теории мотивации. Формы и системы оплаты труда. Эффективность управления человеческими ресурсами | 2     |
| 3.6   | Мотивация и стимулирование персонала: экономическое, управленческое и психологическое содержание. Современные подходы к мотивации персонала. Перспективы развития мотивации персонала в организации.                                                                                                       | 2     |
|       | <b>Семинары</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 6     |
| СЗ.1  | Стратегические аспекты развития человеческих ресурсов организации. Оценка эффективности обучения персонала. Уровни достижения учебных целей программы обучения («таксономия Блума»). Оценка бизнес-целей обучения персонала (модель Кирпатрика).                                                           | 2     |
| СЗ.2  | Управление конфликтами в организации. Мероприятия по профилактике и мониторингу конфликтных ситуаций.                                                                                                                                                                                                      | 2     |
| СЗ.3  | Мотивация и стимулирование персонала: экономическое, управленческое и психологическое содержание. Вознаграждение за труд: сущность и цели. Элементы эффективной системы стимулирования персонала. Способы определения заработной платы сотрудников.                                                        | 2     |
|       | <b>Самостоятельная работа</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | 20    |
| СР3.1 | Проработка учебного материала лекций                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.5   |
| СР3.2 | Подготовка к семинарам                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0.75  |
| СР3.3 | Подготовка к рубежному контролю                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3     |
| СР3.4 | Другие виды самостоятельной работы                                                                                                                                                                                                                                                                         | 14.75 |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |
| 4     | Экзамен                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 30    |
| СР4.1 | Подготовка к экзамену                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30    |

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

Самостоятельная работа студентов по дисциплине обеспечивается следующими учебно-методическими материалами:

1. Рабочая программа дисциплины.
2. Учебная литература и дополнительные материалы [Раздел 7 Рабочей программы дисциплины].
3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» [Раздел 8 Рабочей программы дисциплины].
4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины [Раздел 9 Рабочей программы дисциплины], обеспечивающие самостоятельную работу студента при подготовке к учебным занятиям, выполнении домашних работ, подготовке к контрольным мероприятиям и аттестациям.
5. Комплект индивидуальных заданий.

Студенты получают доступ к указанным материалам начиная с первого занятия по дисциплине.

## **6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ СТУДЕНТОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине базируется на перечне компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (раздел 1). ФОС обеспечивает объективный контроль достижения всех результатов обучения, запланированных для дисциплины.

ФОС включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, владений и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов МГТУ им. Н.Э. Баумана.

ФОС является приложением к данной рабочей программе дисциплины.

Литература по дисциплине

1. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / О. А. Лапшова [и др.] ; под общей редакцией О. А. Лапшовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8761-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468825>
2. Управление человеческими ресурсами в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / С. А. Барков [и др.] ; под редакцией С. А. Баркова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 183 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7303-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469355>
3. Управление человеческими ресурсами в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / С. А. Барков [и др.] ; ответственные редакторы С. А. Барков, В. И. Зубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 245 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7304-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470600>
4. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477752>

Дополнительные материалы

5. Горелов, Н. А. Управление человеческими ресурсами: современный подход : учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Мельников ; под редакцией Н. А. Горелова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00650-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451300>
6. Зекунов, А. Г. Управление качеством: учебник для бакалавров / А. Г. Зекунов. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 475 с.— (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-2281-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/425159>
7. Инновационная политика : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко [и др.] ; под редакцией Л. П. Гончаренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 229 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11388-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469025>
8. Кокуева, Ж. М. Управление персоналом наукоемких предприятий : учебное пособие / Ж. М. Кокуева, В. В. Яценко. — Москва : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2007. — 122 с. — ISBN 978-5-7038-3100-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/52577>

## 8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ СЕТИ ИНТЕРНЕТ, РЕКОМЕНДУЕМЫХ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПРИ ОСВОЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Сайт кафедры «Экономика и управление»: <https://mf.bmstu.ru/info/faculty/kf/caf/k4/>
2. Открытая информационная группа кафедры в социальной сети «Instagram»: [https://www.instagram.com/k4\\_bmstu/](https://www.instagram.com/k4_bmstu/)
3. Российская государственная библиотека. <http://www.rsl.ru>.
4. Государственная публичная научно-техническая библиотека России. <http://www.gpntb.ru>.
5. Библиотека МГТУ им. Н.Э. Баумана. <http://library.bmstu.ru>.
6. Научно-техническая библиотека КФ МГТУ им. Н.Э. Баумана. <http://library.bmstu-kaluga.ru>.
7. Научная электронная библиотека <http://eLIBRARY.RU>.
8. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» <http://e.lanbook.com>.
9. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» <http://biblioclub.ru>.
10. Электронно-библиотечная система «IPRbooks» <http://www.iprbookshop.ru>.
11. Электронно-библиотечная система (ЭБС) «Юрайт» <https://biblio-online.ru>.
12. Центральная библиотека образовательных ресурсов Минобрнауки РФ. [www.edulib.ru](http://www.edulib.ru).
13. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов <http://school-collection.edu.ru>.
14. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. <http://fcior.edu.ru>.
15. Журнал «Коммерсант» – [www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru);
16. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом» - [www.dis.ru/manag](http://www.dis.ru/manag)
17. Журнал «Проблемы теории и практики управления» - [www.uptp.ru](http://www.uptp.ru)
18. Журнал «Управление персоналом» - [www.top-personal.ru](http://www.top-personal.ru)
19. Журнал «Экономика России: XXI век» – [www.ruseconomy.ru](http://www.ruseconomy.ru);
20. Журнал «Экономист» – [www.economist.com.ru](http://www.economist.com.ru);
21. Журнал «Эксперт» – <http://www.expert.ru>;
22. Институт суверенных фондов благосостояния – [www.swfinstitute.org](http://www.swfinstitute.org);
23. Институт экономического анализа – <http://www.iea.ru>;
24. Международный валютный фонд, МВФ (International Monetary Fund, IMF) -- <http://www.imf.org/external/russian/index.htm>;
25. Международный институт стратегических исследований – [www.iiss.org](http://www.iiss.org);
26. Министерство образования РФ – [www.edu.ru](http://www.edu.ru);
27. Министерство финансов – <http://www.minfin.ru>;
28. Московский центр качества образования – <http://www.mcko.ru>;
29. Научная электронная библиотека «Elibrary» – <http://elibrary.ru/defaultx.asp>;
30. Открытая электронная библиотека «Киберленинка» – <http://cyberleninka.ru>;
31. Портал «Электронные журналы» – <http://www.eduhmao.ru/info-информационно-просветительский>;
32. Путеводитель по справочным и библиографическим ресурсам – <http://www.nlr.ru/res/inv/guideseria/pedagogica/>;
33. Федеральная служба государственной статистики – <http://www.gks.ru>;
34. Электронная библиотека диссертаций – [www.diss.rsl.ru](http://www.diss.rsl.ru)
35. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://elibrary.rsl.ru>;
36. Электронная библиотека РФФИ – <http://www.rfbr.ru/rffi/ru/>

## 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Приступая к работе, каждый студент должен принимать во внимание нижеследующие положения.

Дисциплина построена по модульному принципу, каждый модуль представляет собой логически завершённый раздел курса. Дисциплина делится на четыре модуля (включая экзамен).

На первом занятии студент получает информацию для доступа к комплексу учебно-методических материалов по дисциплине.

**Лекционные занятия** посвящены рассмотрению ключевых, базовых положений курса и разъяснению учебных заданий, выносимых на самостоятельную проработку.

**Семинарские занятия** проводятся для закрепления усвоенной информации, приобретения навыков ее применения для решения практических задач в предметной области дисциплины.

Практическая подготовка при реализации учебной дисциплины организуется путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ и индивидуальных и(или) групповых консультаций, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практическая подготовка может включать в себя отдельные занятия лекционного типа, которые предусматривают передачу учебной информации обучающимся, необходимой для последующего выполнения работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

**Самостоятельная работа** студентов включает следующие виды: проработка учебного материала лекций, подготовка к семинарам, подготовка к экзамену, подготовка к рубежному контролю. Результаты всех видов работы студентов формируются в виде их личного рейтинга, который учитывается на промежуточной аттестации. Самостоятельная работа предусматривает не только проработку материалов лекционного курса, но и их расширение в результате поиска, анализа, структурирования и представления в компактном виде современной информации из всех возможных источников.

**Текущий контроль** проводится в течение каждого модуля, его итоговые результаты складываются из оценок по следующим видам контрольных мероприятий:  
- Рубежный контроль.

Освоение дисциплины и ее успешное завершение на стадии промежуточной аттестации возможно только при регулярной работе во время семестра и планомерном прохождении текущего контроля. Набрать рейтинг по всем модулям в каждом семестре, пройти по каждому модулю плановые контрольные мероприятия в течение экзаменационной сессии невозможно.

Для завершения работы в семестре студент должен выполнить все контрольные мероприятия.

**Промежуточная аттестация** по дисциплине проходит в форме экзамена, контролирующего освоение ключевых, базовых положений дисциплины, составляющих основу остаточных знаний по ней.

### Методика оценки по рейтингу

Студент, выполнивший все предусмотренные учебным планом задания и сдавший все контрольные мероприятия, получает итоговую оценку по дисциплине за семестр в соответствии со шкалой:

| Рейтинг  | Оценка на экзамене  |
|----------|---------------------|
| 85 – 100 | отлично             |
| 71 – 84  | хорошо              |
| 60 – 70  | удовлетворительно   |
| 0 – 59   | неудовлетворительно |

Оценивание дисциплины ведется в соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов МГТУ им. Н.Э. Баумана.

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ**

### **Информационные технологии:**

- Электронная информационно-образовательная среда МГТУ им. Н.Э. Баумана обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы. Предусмотрена возможность синхронного и асинхронного взаимодействия студентов и преподавателей посредством технологий и служб по пересылке и получению электронных сообщений между пользователями компьютерной сети Интернет.
- e-mail преподавателя для оперативной связи: [tihomirov@bmstu.ru](mailto:tihomirov@bmstu.ru)

### **Программное обеспечение:**

- 7-Zip
- Acrobat Reader
- Microsoft Office
- Windows

### **Информационные справочные системы:**

- Информационно-правовая система «Гарант» <http://www.garant.ru>;
- Информационно-правовая система «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru>;

### **Профессиональные базы данных:**

- Государственная статистика РФ – <http://fedstat.ru/indicator/33387>;
- Европейская статистика – <http://ec.europa.eu/eurostat/>;

# 11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

## Перечень материально-технического обеспечения дисциплины

| №,<br>п/п | Вид занятий            | Вид и наименование оборудования                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | Лекции                 | специально оборудованные аудитории с мультимедийными средствами, средствами звуковоспроизведения и имеющими выход в сеть Интернет; помещения для проведения аудиторных занятий, оборудованные учебной мебелью; аудитории, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет; студии; компьютерные классы. |
| 2         | Семинары               | специально оборудованные аудитории с мультимедийными средствами, средствами звуковоспроизведения и имеющими выход в сеть Интернет; помещения для проведения аудиторных занятий, оборудованные учебной мебелью; аудитории, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет; студии; компьютерные классы. |
| 3         | Самостоятельная работа | библиотека, имеющая рабочие места для студентов; выставочные залы; аудитории, оснащенные компьютерами с доступом к сети Интернет. Социокультурное пространство университета позволяет студенту качественно выполнять самостоятельную работу.                                                                              |

## **ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ**

### **1). П.7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины**

Литература по дисциплине:

1. УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ. Учебник и практикум для вузов / Под общ. ред. Лапшовой. - 2021. - URL: <https://urait.ru/book/7BC42731-6B8D-406D-A778-BDCE18A3C930>.
2. УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для вузов / Под ред. Баркова С. А. , Зубкова В. И. - 2021. - URL: <https://urait.ru/book/33CA1ECF-1C80-4CDE-9D5C-E8ACB8E9EEBE>.
3. УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В 2 Ч. ЧАСТЬ 2. Учебник и практикум для вузов / Отв. ред. Барков С. А. , Зубков В. И. - 2021. - URL: <https://urait.ru/book/B697680B-CC0F-4E2C-896A-145948E8D580>.
4. АНАЛИЗ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для вузов / Алексеева М. Б. , Ветренко П. П. - 2021. - URL: <https://urait.ru/book/7E4303F7-1A12-42F7-B1EE-4645C25BF0AD>.

### **2). П.10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных**

**Программное обеспечение:**

- 7-Zip
- LibreOffice
- OpenOffice

**Преподаватель кафедры:**

Тихомиров Е.А., доцент (к.н.), кандидат экономических наук, [tihomirov@bmstu.ru](mailto:tihomirov@bmstu.ru)

## **ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ**

### **1). П.7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины**

Литература по дисциплине:

1. Управление человеческими ресурсами / Одегов Ю. Г., под ред. Карташов С. А., Шкляев А. Е., Лукашевич В. В. - 2022. - URL: <https://book.ru/book/942995>.
2. Управление человеческими ресурсами / Иванова И. А., Пуляева В. Н. - 2022. - URL: <https://book.ru/book/942688>.
3. Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент) : учебник для вузов / Некрасов Л. А., Постникова Е. С., Скворцов Ю. В., Уханова Т. В. ; ред. Скворцов Ю. В. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Студент, 2019. - 412 с. : ил. - Библиогр.: с. 402-412. - ISBN 978-5-4363-0076-4.
4. Найдис О. А. Планирование инновационного проекта : учебно-методическое пособие / Найдис О. А. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана (национальный исследовательский ун-т). - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2019. - 19 с. : табл. - Библиогр. в конце брош. - ISBN 978-5-7038-5173-9.

### **2). П.10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных**

**Программное обеспечение:**

- КонсультантПлюс
- Р7-Офис.Профессиональный

**Преподаватель кафедры:**

Сусов Р.В., доцент (к.н.), кандидат экономических наук, [susovrv@bmstu.ru](mailto:susovrv@bmstu.ru)

## **ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ**

### **1). П.7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины**

Литература по дисциплине:

1. Управление человеческими ресурсами / Одегов Ю. Г., под ред. Карташов С. А., Шкляев А. Е., Лукашевич В. В. - 2022. - URL: <https://book.ru/book/942995>.
2. Управление человеческими ресурсами / Иванова И. А., Пуляева В. Н. - 2022. - URL: <https://book.ru/book/942688>.
3. Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент) : учебник для вузов / Некрасов Л. А., Постникова Е. С., Скворцов Ю. В., Уханова Т. В. ; ред. Скворцов Ю. В. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Студент, 2019. - 412 с. : ил. - Библиогр.: с. 402-412. - ISBN 978-5-4363-0076-4.
4. Найдис О. А. Планирование инновационного проекта : учебно-методическое пособие / Найдис О. А. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана (национальный исследовательский ун-т). - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2019. - 19 с. : табл. - Библиогр. в конце брош. - ISBN 978-5-7038-5173-9.

### **2). П.10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных**

**Программное обеспечение:**

- LibreOffice

**Преподаватель кафедры:**

Морозова О.И., доцент (к.н.), кандидат экономических наук, [oimorozova@bmstu.ru](mailto:oimorozova@bmstu.ru)

## **ЛИСТ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ**

### **1). П.7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **7. Перечень учебной литературы и дополнительных материалов, необходимых для освоения дисциплины**

Литература по дисциплине:

1. Управление человеческими ресурсами / Иванова И. А., Пуляева В. Н. - 2022. - URL: <https://book.ru/book/942688>.
2. Управление человеческими ресурсами / Одегов Ю. Г., под ред, Карташов С. А., Шкляев А. Е., Лукашевич В. В. - 2022. - URL: <https://book.ru/book/942995>.
3. Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент) : учебник для вузов / Некрасов Л. А., Постникова Е. С., Скворцов Ю. В., Уханова Т. В. ; ред. Скворцов Ю. В. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Студент, 2019. - 412 с. : ил. - Библиогр.: с. 402-412. - ISBN 978-5-4363-0076-4.
4. Найдис О. А. Планирование инновационного проекта : учебно-методическое пособие / Найдис О. А. ; МГТУ им. Н. Э. Баумана (национальный исследовательский ун-т). - М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2019. - 19 с. : табл. - Библиогр. в конце брош. - ISBN 978-5-7038-5173-9.
5. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / ответственные редакторы С. А. Барков, В. И. Зубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 427 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17946-0.

### **2). П.10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ЧИТАТЬ В СЛЕДУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ:**

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при изучении дисциплины, включая перечень программного обеспечения, информационных справочных систем и профессиональных баз данных**

**Программное обеспечение:**

- 7-Zip
- Arch Linux
- LibreOffice
- Mozilla Firefox

**Преподаватель кафедры:**

Морозова О.И., доцент (к.н.), кандидат экономических наук, [oimorozova@bmstu.ru](mailto:oimorozova@bmstu.ru)